

دور الشركات العائلية في تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة

عرض مقدم في مؤتمر الشركات العائلية ديسمبر ٢٠١٤م عدن

تقديم ا.د. نجاه جمعان

ممثل القطاع الخاص في مؤتمر الحوار الوطني

الجيل الثاني لشركة جمعان للتجارة والاستثمار

احد الشركات العائلية التي تأسست في عدن عام ١٩٥٨م



مؤتمر الحوار الوطني الشامل

— بالحوار نصنع المستقبل —

دور الشركات العائلية في تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة

- مقدمة عامة:
- أهداف الورقة :
- التعرف على الادوار المختلفة للشركات العائلية في ظل مخرجات فريق التنمية المستدامة





مؤتمر الحوار الوطني الشامل
— بالحوار نصنع المستقبل —

الهدف الرئيسي لمخرجات فريق التنمية المستدامة

وضع مبادئ دستورية وقانونية وسياسات وتوصيات التي تحقق
التنمية الشاملة والمستدامة والمتكاملة.



اولا : مقدمة

- تعتبر الشركات العائلية طبقا لمفهوم المنظمة ولنظرية النظم أنظمة مفتوحة على البيئة التي تنتمي إليها وتنشط فيها.
- فهي في تفاعل وتعامل مستمر معها.
- وهناك تغيرات بيئية نتيجة لمخرجات فريق التنمية المستدامة التي سيتم تنفيذها في الاجل القصير والمتوسط والطويل الاجل وهذا التغير سيكون متسارع في كافة أبعادها وجوانبها.
- أصبحت الشركات العائلية أبعد ما تكون عن الثبات والاستقرار وأشد حاجة إلى التغيير و التحديث .
- وهنا تستطيع تعظيم الانتفاع من الفرص المتاحة والناجمة عن مخرجات فريق التنمية المستدامة من جهة ومن جهة أخرى تجنب المخاطر و التهديدات المتولدة عن حركة هذه البيئة .

ثانيا اسئلة الورقة

- ما هي مخرجات فريق التنمية المستدامة كأحد فرق مؤتمر الحوار الوطني؟
- وما مدى تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية؟
- وما هي الادوار التي يمكن ان تقوم بها الشركات العائلية لمواجهة اثار هذه المخرجات؟
- وما هي الادوار التي قامت بها خلال مرحلة التغيير التي مرت بها اليمن؟
- ما مدى تأثير هذه المخرجات على اداء الشركات العائلية؟

•

(تابع) ثانيا: اسئلة الورقة

- كما ان الورقة ايضا ركزت بدرجة أساسية على توقعاتنا لتأثير مخرجات التنمية على أداء الشركات العائلية.
- ومدى الاستفادة من هذه المخرجات في المرحلة المقبلة كما سيتم الإشارة وبشكل مختصر على المسؤولية المجتمعية التي سوف تقع على عاتق الشركات العائلية تجاه المجتمع في تنفيذ مخرجات التنمية وذلك في سياق ترسيخ هذا المفهوم لدى القائمين على هذه الشركات.
- وتركز الورقة بشكل اساسي على دور الشركات العائلية على تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة مع ان مخرجات مؤتمر الحوار الوطني تشمل عدد تسع فرق رئيسية وبالتالي تناولت كثير من القضايا.

(تابع) ثالثاً: تحليل الوضع الراهن لبيئة الأعمال للشركات العائلية

- اليمن في منعطف هام من الانتقال السياسي والاجتماعي. تنطلق الحكومة الانتقالية برئاسة الرئيس هادي في تنفيذ مخرجات مؤتمر الحوار الوطني الذي شارك فيه ٥٦٥ عضواً والذي أختتم في ٢٥ يناير ٢٠١٤ بـ ١٨٥٠ توصية من أجل دولة المستقبل في اليمن.
- يجري إعداد الدستور هذا العام والذي ستتم صياغته في البداية من قبل لجنة صياغة دستورية ثم يتم الاشتراك في مراجعته من قبل الجمهور وأخذ رأيه فيه.
- عدد من مخرجات مؤتمر الحوار الوطني حساسة ومثيرة للجدل وتتطلب مفاوضات سياسية من أجل المضي إلى الأمام.

(تابع) ثالثاً: تحليل الوضع الراهن لبيئة الأعمال

للشركات العائلية

- ومن القضايا الحساسة :
- الحدود الإقليمية وتوزيع السلطة بموجب البنية الفيدرالية الجديدة .
- والعدالة الانتقالية لانتهاكات حقوق الإنسان في الماضي والإقالات الغير قانونية للموظفين المدنيين.
- الاستيلاء على الأراضي والملكية وإصلاح القطاع الأمني واستبعاد الموظفين الوهميين والموظفين المزدوجين.
- مكافحة الفساد.
- وهذه المخرجات تتطلب إصلاح مؤسسات الدولة من أجل أن تدير الخدمات الحكومية بصورة مسؤولة وفعالة وكذلك العدالة والأمن والاقتصاد وإيجاد الفرص الوظيفية ومن أجل تنمية السكان الفقراء على نطاق واسع وخصوصاً الشباب والمرأة.

(تابع) ثالثًا: تحليل الوضع الراهن لبيئة الأعمال للشركات العائلية

- تواجه عملية الانتقال تحديات معقدة ومركبة منها:
- الأعمال التخريبية المتكررة لخطوط الأنابيب وخطوط نقل الطاقة الكهربائية.
- انخفاض في إيرادات النفط والغاز
- نقص الوقود وانعدام الديزل لضخ المياه من الآبار اثر على الحياة اليومية للمواطنين.

(تابع) ثالثا : تحليل الوضع الراهن لبيئة الاعمال

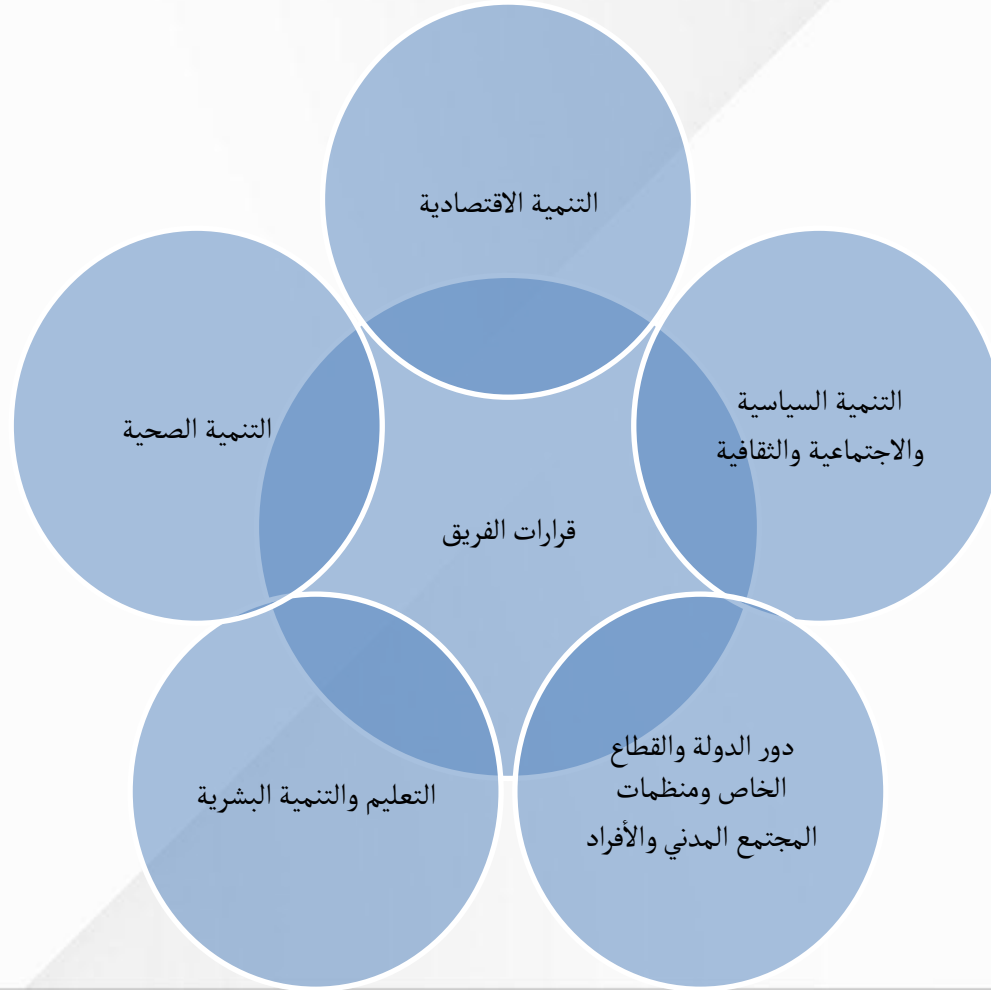
للشركات العائلية

- رفع الدعم عن المشتقات النفطية دفع مجموعة الى العصيان م حتى استجابت القيادة اليمنية لثلاثة مطالب هي:
- (١) سحب قرار الحكومة حول رفع الدعم للمشتقات النفطية (٢) إقالة مجلس الوزراء وتشكيل حكومة تكنوقراط جديدة (٣) تنفيذ توصيات مؤتمر الحوار الوطني. وفي ١٨ سبتمبر ٢٠١٤ .
- والعصيان الوطني السلمي الذي قاده مجموعة الحوثيين قد انفجر بعنف في قتال سريع انتهى في ٢١ سبتمبر ٢٠١٤ بتوقيع "اتفاقية السلم والشراكة" التي تناولت القضايا الثلاث التي طلبتها مجموعة الحوثيين وبعض من التوصيات الرئيسية لمؤتمر الحوار الوطني والتي لم يجري الاعتناء بها في وقته على أساس بلاغ مؤتمر الحوار الوطني.

رابعاً : ما هي مخرجات الحوار الوطني في فريق التنمية
المستدامة وماذا سيترتب على هذه المخرجات؟

- اهم القضايا التي عمل فريق التنمية المستدامة على تحديد التوجهات الدستورية والقرارات المطلوب اتخاذها بهدف الوصول الى دولة يمنية يعيش فيها جميع اليمنيين برفاهية .

(تابع) رابعا قرارات فريق التنمية المستدامة شملت



(تابع) رابعا ويمكن تحديد عدد القرارات التي تم اتخاذها في الفريق كالتالي

- قرارات في التنمية الاقتصادية وعددها ١٥ قرارا
- قرارات التنمية السياسية والاجتماعية والثقافية وعددها ١٩
قرار
- قرارات في دور الدولة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع
المدني وعددها ١٨ قرارا
- قرارات في التنمية الصحية وعددها ١٤ قرارا
- قرارات في التنمية التعليمية والبشرية وعددها ٣٥ قرارا

(تابع) رابعا : ويمكن تحديد عدد القرارات التي تم اتخاذها في الفريق كالتالي

- قرارات قطاعية في مجال الكهرباء والمياه والأمن الغذائي والحماية الاجتماعية من الفقر وقطاع الاتصالات وقطاع الأشغال والبناء وقطاع النقل وقطاع السياحة وقطاع الصناعات والتجارة وقطاع الزراعة والأسماك والبطالة والمغتربين وقطاع الاستثمار والشراكة بين القطاع الخاص والحكومة ومنظمات المجتمع المدني وفي جانب السياسات المالية العاجلة في الأمد القصير والسياسات النقدية والائتمانية والنفط والغاز والمعادن وقرارات على المستوى المحلي وعلى المستوى الوطني وعدد هذه القرارات ١٨٨ قرارا .

(تابع) رابعا : ويمكن تحديد عدد القرارات التي تم اتخاذها في الفريق كالتالي

- قرارات اخرى ثقافية عددها ٢٧ قرارا
- قرارا اخرى اجتماعية عددها ٤٩ قرارا
- قرارات اخرى سياسية عددها ١٦ قرارا
- قرارات اخرى في التنمية الصحية وعددها ٥٦ قرارا
- قرارات اخرى تنمية تعليمية وتنمية بشرية ٨٢ قرارا .
- اجمالي عدد القرارات التي اتخذت على مستوى فريق التنمية المستدامة ٥١٩ قرارا .

(تابع) رابعا : تهدف هذه القرارات

- وذلك بهدف خلق بيئة استثمارية واقتصادية محفزة لتنمية اقتصادية تمكن من خلق المشاريع الاستثمارية وخلق فرص عمل والقضاء على الفقر . كما ان مخرجات فريق التنمية المستدامة تهدف الى خلق بيئة اقتصادية تعزز مبادئ السوق الحر القائم على العدالة الاجتماعية ، وحرية النشاط الاقتصادي بما يحقق مصلحة الفرد والمجتمع ، وتحقيق العدالة الاجتماعية في العلاقات الاقتصادية الهادفة ، الى جانب تعدد قطاعات الملكية الاقتصادية والشراكة . وتحقيق مبدأ المنافسة الكاملة التي يقوم على الميزة التنافسية المرتبطة بالتكاليف والجودة والابتكار وحماية الملكية الخاصة .

خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- الشركات العائلية منظمات مفتوحة تتفاعل مع البيئة المحيطة بها
- تخضع جميع الشركات العائلية لمحدداتها لذا نجد أن هذه المنظمات متمثلة بإداراتها تعمل جاهده وبشتى الطرق والوسائل للتعرف على اثر مخرجات فريق التنمية المستدامة وتقصي ومتابعة حركة متغيراتها ودراستها لغرض التعرف على اثارها ومن ثم الاستجابة لتلك المتغيرات.
- درجة ومستوى التأثير والاستجابة تختلف من منظمة إلى أخرى تبعاً لعوامل داخلية تخص الشركة العائلية ومنها خارجية تتمثل عامة او الخاصة.

(تابع) خامسا: تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات

وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

• وتقوم الإدارة برقابة اثر مخرجات فريق التنمية والعمل على تكييف الشركة العائلية معه .

• إحداث تغييرات داخلية تتناسب مع التغيرات الخارجية أو تقترب منها .

• الموازنة بين مواطن القوة ومواطن الضعف في الشركة العائلية وبين الاتجاهات المختلفة في البيئة المتمثلة بالفرص والتهديدات أو ما يعرف بمفهوم التحليل البيئي لا اثار مخرجات فريق التنمية المستدامة .

• تختلف الممارسات الإدارية من خلال مدى استجابة تلك الإدارات للتغيرات البيئية لغرض تحقيق النجاح.

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- عدم قدرة الشركات العائلية على قراءة مؤشرات اثار مخرجات فريق التنمية المستدامة على البيئة ومتغيراتها بشكل صحيح يعرضها إلى صعوبات تجعلها غير قادرة على تحقيق أهدافها بالكفاءة والفعالية المطلوبة.

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- وتتفاوت الشركات العائلية في ما بينها في وعيها وإدراكها لأهمية دراسة اثر مخرجات فريق التنمية المستدامة على التغيير البيئي وأثره عليها وفي توجهاتها الفعلية لمتابعة تلك التغييرات واستيعابها .
- وتيرة التغيير البيئي ليست ثابتة لكل الشركات العائلية والقطاعات التي تعمل فيها فبعض تلك البيئات تتسم بوتيرة تغييرات عميقة ومتسارعه والبعض الآخر يتسم بتغييرات اقل عمقا وتسارعا .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- تم تبويب البيئات حسب مستوى التغيير فيها إلى ثلاث أنواع رئيسية هي:
- البيئة المستقرة نسبياً ٢ . البيئة ذات التغيير المعتدل . ٣ .
البيئة الديناميكية أو المتحركة جداً .
- وبالمقابل فان استجابة إدارة الشركات العائلية لهذه الأنواع الثلاثة من البيئات تبوب في ثلاثة أنواع وهي :
- النظرة المتوجهة نحو او داخل المنظمة . ٢ . الواعية بأهمية البيئة . ٣ . الباحثة بعمق عن المعلومات و ثم التكيف المستمر تجاه البيئة .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- في الوقت الذي نرى فيه أن المنظمات الواعية بأهمية البيئة والباحثة بعمق عن حركة متغيراتها وسير أغوارها أو معرفة التفاعلات الحاصلة بينها من خلال ما تقوم به من فحص بيئي وتخطي الحدود المنظمة لها فإن احتمالات نجاح مثل هذا النوع من المنظمات سوف يكون مرتفعاً وكما يرفع من قدراتها التنافسية تجاه المنظمات الأخرى وكما يحسن من منظومة اتخاذ القرار الإداري فيها ويجعلها قادرة على إن تنفيذ الكثير من التحديات والصعوبات التي تواجهها .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- واذا نظرنا الى البعد البيئي للشركات العائلية والمتمثل في مخرجات الحوار الوطني - فريق التنمية المستدامة ، والتي تهدف مخرجات الحوار الوطني الى التوافق بين جميع القوى السياسية والاجتماعية وعلى مستوى المناطق اليمنية على اطار لليمن الجديد يعمل فيه كل اليمنيون بعدالة ومساواة ، وهي تمثل خارطة المستقبل الذي يتوقع ان يسير عليها جميع اليمنيين .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- طالما انها مرتبطة بالمستقبل وتهدف الى بناء جديد لليمن من منظور تنمية مستدامة شاملة وفي هذا الاطار فانه بالتأكيد سيحدث تغيرات بيئية كبيرة ناتجة من تلك القوى المرتبطة بالبيئة الاقتصادية وهنا يتطلب من الشركات العائلية ان تحلل بعمق وبعد استراتيجي لاهم المتغيرات والذي تمثل قوى للتغيير وهذا التغيير قد يحقق فرص او تهديدات للشركات العائلية.

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- في جانب التهديدات سيكون ذلك بسبب عدم وضوح المستقبل وكيف سيكون عليه الوضع الى جانب ظهور قوى جديد منافسة للشركات العائلية ، ولا يخفى على الكل بان النظام الجديد الاقليمي لليمن ايضا سيجعل قطاع الشركات العائلية امام تهديد اخر ناتج من وجود تقسيمات للأسواق تمثل اقاليم مختلفة قد يظهر فيها سياسات جديدة ومتعددة ومتنوعة بحاجة الى فهم لها .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- كما ان من قوى التهديدات التي سوف تواجهها الشركات العائلية ناتج من مرحلة التغيير التي قد تطول وبهذا سيظل عدم الاستقرار واردا حتى يتم بناء اليمن الجديد والذي سيكون في شكل دولة اتحادية . هذه المرحلة الانتقالية ايضا تمثل تهديدا للشركات العائلية .

(تابع) خامسا : تأثير مخرجات فريق التنمية المستدامة على الشركات العائلية ؟ ماذا يمكن ان يترتب على هذه المخرجات وكيف يمكن للشركات العائلية مواجهتها؟

- اما في جانب الفرص فاننا نتوقع ان وجود دولة اتحادية سوف يزيد من كفاءة اداء الحكومات بسبب لا مركزية اتخاذه القرارات المرتبطة بتوزيع الموارد ، والسرعة في اتخاذ القرارات المرتبطة بالاعمال الى جانب القضاء على الفساد لان الرقابة سوف تكون اكثر فعالية من الجهات المعنية وبسبب ضيق المساحة الجغرافية .

سادسا: دور الشركات العائليه في تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة ؟ كيف يمكن للشركات العائلية المساهمة في تنفيذها؟

- دور ذاتي في تطوير اداءها لمواجهة ما سيحدث في بيئة اعمالها وما سيظهر من تهديدات او فرص كما ذكرنا في الاثار .
- دور تنموي من خلال القيام بالمسئولية المجتمعية وتنفيذ هذه القرارات او المشاركة في تنفيذها .
- دور رقابي على الاجهزة الاخرى سواء الحكومية او منظمات المجتمع المدني او حتى المنظمات الدولية ومدى التزامها بتنفيذ محتوى هذه القرارات .

(تابع) سادسا : دور الشركات العائلية في تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة ؟ كيف يمكن للشركات العائلية المساهمة في تنفيذها؟

- دور قيادي في التنمية من خلال المبادرة وتوفير الموارد المطلوبة لتنفيذ مخرجات فريق التنمية وخلق فرص عمل
- دور الحشد والمناصرة لتنفيذ المخرجات .
- دور تنظيمي ذاتي من خلال اعادة هيكلة منظماتهم للاستعداد للمرحلة الجديد.
- دور استثماري من خلال استغلال امكانياتهم في تنفيذ المشاريع الاستثمارية المطلوبة للمرحلة الانتقالية .
- دور دعم مؤسسات القطاع الخاص للقيام بالمهام في عملية التغيير .

سابعا: اليات قيام الشركات العائلية بالدور المتوقع لها : متطلبات القيام بهذه الادوار

- قيادة ذو رؤيا فذة ونظرة مستقبلية واضحة لشركاتهم .
- حشد الموارد المطلوبة للمشاركة في تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة .
- التشبيك والتنسيق مع اطراف عملية التغيير الدولة – القطاع الخاص – منظمات المجتمع المدني – المنظمات الدولية .
- تنظيم داخلي لشركاتهم تمكنهم من مواجهة هذا التغيير .
- تنظيم وتعزيز المؤسسات الممثلة لهم وبما يمكنها من القيام بدورها الفاعل .

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تم تشكيل لجنة بقرار من مجلس ادارة الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية بتشكيل لجنة من القطاع الخاص لوضع رؤيته الى مؤتمر الحوار الوطني وقدم الى اللجنة الفنية.
- ويرى القطاع الخاص بأنه إذا ما أُريد لليمن أن ينمو ويتطور فلا بد من اتخاذ حزمة من الإجراءات والإصلاحات الدستورية والقانونية العاجلة والجريئة لانتشال البلد من وضعها الحالي . تحقيق الاستقرار الأمني وبناء جهاز قضائي كفؤ وفعال وتنفيذ الأحكام القضائية
- إعادة صياغة مفاهيم وأسس تقسيم الثروة الوطنية، وتحريم أي شكل آخر من أشكال نهب الثروة الوطنية عن طريق القوة أو النفوذ أو المحسوبية أو الفساد أو الاحتكار

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تفعيل مبدأ الاقتصاد الحر المسئول وتفعيل كافة أدواته وخاصة المنافسة الحرة الشريفة وميكانيكية السوق ومنع الاحتكار بكل صورته . الى جانب ترسيخ قوة القانون ونفاذ العقود ، تشكيل مجلس اقتصادي مشترك يكون مسئولاً عن رسم السياسات الاقتصادية ومراقبة وتقييم هذه السياسات ويكون القطاع الخاص مُمثلاً فيه بشكل مساوي لعدد ممثلي الحكومة ويرأسه رئيس مجلس الوزراء . والجدية في مُحاربة الفساد ودعم وتطوير الجهاز المركزي للرقابة والمُحاسبة والهيئة العليا لمكافحة الفساد وربطهما بمجلس النواب مع إعطائهما الاستقلالية والمرونة في القيام بمهام المراجعة والرقابة على الأجهزة والمؤسسات العامة،

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- استغلال موارد التمويل الخارجي في تسريع ودفع عجلة النمو الإقتصادي والاجتماعي خاصة وأنها تعتبر القاطرة التي سوف تجر بقية القطاعات بغرض إحداث حركة تنموية في كافة الأصعدة .
- تأسيس صندوق التنمية الدولي وهناك تجارب ناجحة في هذا المجال الصندوق الاجتماعي للتنمية وعلى نفس السياق يمكن تأسيس صندوق دولي للتنمية لاستيعاب المساعدات والمنح .
- الى جانب تأسيس صندوق تمويل لمشاريع البنى التحتية خاصة وان البيئة المصرفية في اليمن ليست بيئة إقراض كما ان البنوك التجارية محدود بسبب انشغالها في أدون الخزانة من ناحية ومشاركة النظار القضائي والتنفيذيين من ناحية أخرى

(تابع) سادبعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- إن إنشاء صندوق تمويل مشاريع البنية التحتية والإنتاجية الكبرى بمشاركة القطاع الخاص والمانحين و برأسمال لا يقل عن مليار دولار تخصص لمنح قروض ميسرة لمشاريع القطاع الخاص وعلى أن يتم إعادة إقراض المبالغ المحصلة من القروض في تمويل مشاريع جديدة. "
- وفي جانب السياسات النقدية والمالية ، فان رسم سياسة نقدية ومالية قائمة على تسخير الموارد المالية للمجتمع ومنها المدخرات النقدية في العملية الإنتاجية والتنمية الاقتصادية ، والحفاظ على قيمة العُمة الوطنية

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تحديد الوسائل القانونية وغيرها من الوسائل التي من شأنها تعزيز حماية الفئات الضعيفة وحقوقها ، بما في ذلك الأطفال والنهوض بالمرأة ، والإسهام في تحديد أولويات برامج التعمير والتنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة لتوفير فرص عمل وخدمات اقتصادية واجتماعية وثقافية من خلال ان يكون للقطاع الخاص دورا أساسيا في بناء الوطن والتنمية في المرحلة المقبلة،

- وتتبنى الدولة تشريعات تشجع الشفافية وتعاقب الفساد وتشجع الإستثمار. وتشجع الدولة المشروعات المشتركة مع القطاع الخاص المحلي والدولي في مشاريع البنى التحتية

الطاقة والصحة والتعليم ، وما إلى ذلك (تتمتع بـ BOT

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- وأكدت رؤية القطاع الخاص بان تقدم المجتمع اليمني مرهون بالتخلص من القبلية ومنع زحفها إلى المدن و هذا يتطلب فرض القوانين المدنية التي تساوي بين جميع المواطنين. كما ان العمل على محاربة القات بشكل عملي وفعال بتوفير بدائل لتمكين المواطنين من شغل أوقاتهم مثل الأندية الرياضية والحدائق ومراكز التسوق والترفيه. وتشجيع الثقافة والفنون والعمل على بناء المراكز الثقافية والمسارح ودور السينما و المعارض الفنية. وتشجيع مشاركة المرأة في العمل والنشاط الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والفني.

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تشكيل فريق الاصلاحات الاقتصادية من ممثلي القطاع الخاص وعملت على تطوير مصفوفة تمثل رؤية الإصلاحات الاقتصادية في اليمن رؤية للقطاع الخاص والمتمثلة في بناء اقتصاد وطني مسئول يؤمن حياة حرة كريمة لجميع المواطنين وركزت الرسالة على إشراك كافة أبناء الوطن في بناء مجتمع منتج يحقق الرفاهية الاقتصادية الاجتماعية لجميع مكونات المجتمع. وركزت الأهداف العامة على تحقيق شراكة عريضة وفعالة بين مكونات المجتمع ، وتحفيز اقتصاد منتج يخلق فرص العمل ويحقق التنمية المستدامة. وتطبيق مبادئ الحوكمة في مؤسسات القطاع العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني.

(تابع) سابعا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- وتأسيسا على ذلك بادر رواد القطاع الخاص مع بعض قادة المجتمع المدني والأكاديميين بتصميم رؤية CIPE والباحثين اليمنيين وبالشراكة مع مركز المشروعات الدولية الخاصة إستراتيجية للقطاع الخاص من شأنها حشد طاقة هذا القطاع وقدراته المالية والاقتصادية والاجتماعية للعب دور طبيعي ومؤثر وفاعل يساهم في تأمين فرص النجاح للمرحلة السياسية الانتقالية بمتطلباتها العاجلة وللإقتصاد اليمني النمو والديمومة والازدهار. وقد ركزت المصفوفة على التدخلات العاجلة وتشمل الإغاثة والتدخلات العاجلة. وفي جانب تشغيل والشباب. والتدخل السريع الثالث هو الشراكة والحوكمة

(تابع) سادسا : الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تم تمثيل القطاع الخاص في مؤتمر الحوار الوطني من الاتحاد و نادي رجال الاعمال (نادي الاعمال حاليا) . ولم يتوقف القطاع الخاص عند هذه المستوى من العمل الجماعي والتمثيل بل استمرت الجهود وبحسب التطورات في الساحة الاقتصادية والسياسية . استمر فريق الاصلاحات الاقتصادية اعادة صياغة المصفوفة للإصلاحات الاقتصادية وتم عرضها في مؤتمر الرياض وتقديمها للحكومة الوفاق . وفي جانب متابعه تنفيذ مخرجات الحوار الوطني ومخرجات التنمية المستدامة بالتحديد فكان القطاع الخاص ايضا ممثلا في هيئة الرقابة على تنفيذ مخرجات الحوار .

(تابع) سابعا: الادوار التي قام بها القطاع الخاص

- تم ايضا العمل مع شركاء القطاع الخاص في صياغة وتوقيع مذكرة التفاهم مع الحكومة مرفق بها مصفوفة الاصلاحات الاقتصادية والتي تم اعدادها من قبل فريق الاصلاحات والحكومة لتكون هي المرشد لمتابعة تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة .

ثامنا :النتائج التي توصلت لها الورقة

- مخرجات فريق التنمية المستدامة منظومة اقتصادية اجتماعية تنظر الى المستقبل القريب وكيفية اعادة هيكلته من حيث الانظمة المطلوبة والسياسات الاقتصادية والتنموية الاخرى في جانب الصحة والتعليم والتنمية البشرية وكذلك التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية . لذا فان هذه المنظومة بحاجة الى ادوات لا اخرجها وتنفيذها ، الى جانب التاكيد من اعادة صياغتها في اطار دستور اليمن الجديد .
- لعبت الشركات العائلية دورا اساسيا في مواجهة التغيير الذي حدث والذي ادى الى في وقت تهديدات وفي وقت اخر فرص استطاعت الشركات العائلية ادارتها بفاعلية .
- تضررت بعض الشركات العائلية وبالتحديد الصغيرة والمتناهية الصغر من حالة السوق التي شابها نوع من عدم الاستقرار الى جانب ما ترتب عليه من انكماش اقتصادي ادى الى انخفاض مستوى الانشطة الاقتصادية لديها .
- استطاعت منظمات الشركات العائلية مواجهة هذا التغيير والاستفادة منه للاستمرار احيانا والنمو احيانا اخرى .

تاسعا :التوصيات التي خرجت منها الورقة

- لآزال عملية التغيير في مراحلها الاولى ولا زالت تتعرض لكثير من الرياح بهدف تحويل مسارها ، وإدراك قيادات التغيير لهذه الانحرافات يمكنها من ادارتها وتحقيق التغيير المنشود لليمن .
- القطاع الخاص والشركات العائلية بحاجة الى تكاتف الجهود وبناء مؤسساتهم التي تعبر عن مصالحهم والتي هي منبثقة من المبادئ السامية للمجتمع اليمني التي يعيش فيها جميع اليمنيين برفاهية وسعادة وعدالة ومساواة.
- ادوار مجتمع الاعمال للتطور في البيئة التي يعملون فيها بالتأكيد يتطلب منهم اعادة ترتيب اولوياتهم في البناء والتطوير وعلى اساس المشاركة الفاعلة في عملية تنفيذ مخرجات فريق التنمية المستدامة .
- الاهتمام بشكل اساسي بمراحل ادارة التخطيط للتغيير ابتداء بالخطة تم التنفيذ وأخيرا الرقابة .

شكرا لاصغائكم